Государственное бюджетное учреждение дополнительного образования «Спортивная школа олимпийского резерва Курчалоевского района» (ГБУ ДО «СШОР Курчалоевского района»)

СОГЛАСОВАНО:
Заместитель Председателя Правительства Чеченской Республики — министр Чеченской Республики по физической культуре и спорту
_____А.Р. Кадыров
«___» _____2026 г.

УТВЕРЖДАЮ:
Директор ГБУ ДО «Спортивная школа олимпийского резерва Курчалоевского района»
_____ В.Б. Байалиев
«___» _____2026 г.

ПРИНЯТО
На педагогическом совете
ГБУ ДО «Спортивная школа олимпийского резерва Курчалоевского района»
Протокол от «___» _____2026 г. №____

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ
государственного бюджетного учреждения дополнительного образования «Спортивная школа олимпийского резерва Курчалоевского района» на 2026 - 2030 г.

г. Курчалой
2026 г.

СОДЕРЖАНИЕ

	ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ	3 стр.
	ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА	6 стр.
РАЗДЕЛ 1	ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКИЙ	7 стр.
1.1.	Справка-анализ	
1.2.	Общие сведения об образовательной организации	
1.3.	Контингент обучающихся и характеристика организации учебно-тренировочного процесса	
1.4.	Характеристика тренерского-преподавательских кадров	
1.5.	Программно-методическое обеспечение образовательного процесса	
1.6.	Материально-техническое база учреждения	
1.7.	Система управления Учреждением	
1.8.	Проблемно-ориентированный анализ учреждения	
РАЗДЕЛ II	КОНЦЕПЦИЯ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ	17 стр.
2.1.	Цели и задачи программы развития	
2.2.	Ожидаемый результаты реализации программы развития	
РАЗДЕЛ III	МЕХАНИЗМЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ	21 стр.
3.1.	Сроки и этапы реализации программы	
3.2.	Управление процессом реализации программы	
3.3.	Контроль за исполнение программы	

ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ

Статус программы развития	Программа развития государственного бюджетного учреждения дополнительного образования «Спортивная школа олимпийского резерва Курчалоевского района» (далее - Учреждение) на 2026-2030 гг. (далее-Программа)
Нормативно-правовая основа Программы	- Конституция Российской Федерации; - Федеральный закон от 29 декабря 2012 года № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»; - Федеральным законом № 329-ФЗ от 04.12.2007 «О физической культуре и спорте в Российской Федерации», - Федеральными стандартами спортивной подготовки по видам спорта; - Особенностями организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным образовательным программам спортивной подготовки, утвержденными приказом Министерства спорта Российской Федерации от 03.08.2022 № 634; - Постановление Главного государственного санитарного врача Российской Федерации от 02.06.2026 г. № 19 «Об утверждении санитарных правил СП 2.4.2.4283-26 "Санитарно-эпидемиологические требования к организациям воспитания и обучения, отдыха и оздоровления детей и молодежи"»; -Устав.
Разработчик программы	Администрация Учреждения, педагогический коллектив.
Цели Программы	Развитие подготовки спортивного резерва в системе дополнительного образования и создание условий для повышения уровня спортивного совершенствования обучающихся, их физического, нравственного и интеллектуального развития.
Задачи Программы	- Подготовка обучающихся Учреждения для включения в основные составы сборных команд Чеченской Республики по развиваемым видам спорта; - Участие обучающихся в официальных региональных,

	всероссийских и международных соревнованиях; - Укрепление материально-технической базы Учреждения для повышения качества оказываемых услуг; - Взаимодействие с региональными федерациями по развиваемым видам спорта; - Участие в организации и проведении спортивных мероприятий регионального, всероссийского и международного уровня; - Взаимодействие с научно-спортивными организациями в целях развития спортивной науки и ее внедрение в практику подготовки обучающихся; - Обеспечение лучшего взаимодействия между гражданами и Учреждением через платформу «Госпаблики»; - Обеспечение доступных условий и равных возможностей для занятий физической культурой и спортом для граждан всех возрастных категорий; - Повышение квалификации и совершенствование профессиональных компетенций сотрудников Учреждения; - Увеличение эффективности и скорости принятия управленческих решений с использованием цифровых технологий; - Внедрение в Учреждение системы бережливого управления.
Сроки реализации Программы	2026-2030 гг.
Источники финансирования Программы	Бюджетные средства, внебюджетные источники финансирования
Этапы реализации Программы	Подготовительный (2026-2027) исследование и формирование организационных условий, необходимых для реализации программы, проектирование стратегии их воплощения. Практический этап (2027-2028) апробация и реализация тактических задач деятельности учреждения, промежуточный мониторинг, анализ достигнутых результатов, закрепление созданных прецедентов развития.

	Обобщающий этап (2028-2030) закрепление результатов развития, определение перспектив дальнейшего развития Учреждения.
Ожидаемые результаты	- увеличение контингента систематически занимающихся физической культурой и спортом в учреждении; - позитивная динамика спортивных результатов обучающихся учреждения; - повышение эффективности организации и проведения работы по спортивной подготовке на основе внедрения новых технологий в области физической культуры и спорта, диагностических процедур оценки уровня физической подготовленности занимающихся; - улучшение подготовки и повышения квалификации тренеров-преподавателей, способных эффективно использовать традиционные формы, средства и методы, развивать и создавать новые; - повышение уровня обеспеченности занимающихся спортивным инвентарем и оборудованием, спортивными сооружениями; - усовершенствование материально-технической базы; - формирование личности и профилактика криминогенного поведения подростков; - повышение роли учреждений спортивной направленности в формировании здорового образа жизни подрастающего поколения.
Контроль за исполнением программы	Контроль выполнения Программы осуществляет администрация школы, Общее собрание работников Учреждения в пределах своих полномочий и в соответствии с действующим законодательством.
ФИО, должность, электронная почта Программы	Байалиев Вахит Бучумович, директор, 89280894362, kurchaloydss@mail.ru

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Программа развития представляет собой нормативный и управленческий документ и включает в себя анализ актуального состояния развиваемых в СШОР видов спорта, задачи и направления развития в ГБУ ДО «СШОР Курчалоевского района» (далее СШОР) на ближайшую перспективу (2026-2030 гг.), прогноз результатов реализации проектов, их ресурсное обеспечение в современных социально-экономических условиях. План разработан на основе анализа состояния спорта, с целью определения дальнейших стратегических направлений физической культуры, спорта и здорового образа жизни детей и юношества. План развития определяет и открывает перспективы развития СШОР на период до 2030 года, совершенствования целенаправленной методической и управленческой деятельности всех работников СШОР. План не противоречит Уставу учреждения, адаптирован к конкретным условиям СШОР. Особая цель деятельности СШОР видится в создании нормативно-правовых, организационных, научно-методических условий, обеспечивающих функционирование и развитие СШОР в интересах личности занимающихся, в расширении сферы деятельности, основанной на социальном партнерстве с другими спортивными учреждениями Курчалоевского района.

Для реализации цели и отслеживания результатов нами разработана программа развития СШОР. План развития рассчитан на обучающихся с 7 лет – по видам спорта «Спортивная борьба», «Бокс», «Футбол», «Каратэ», без ограничения предельного возраста, занимающимся по дополнительным образовательным программам спортивной подготовки.

Срок реализации программы – 5 лет.

Сегодня система спортивных школ все более определенно рассматривается как неотъемлемая составная часть системы российского спорта, призванная обеспечить преемственность и последовательность спортивной подготовки, а также отбор наиболее одаренных обучающихся с целью совершенствования ими спортивных результатов.

Спортивная школа как учреждение системы спорта призвана решать следующие задачи:

- организация и воплощение системы отбора наиболее одаренных обучающихся;
- формировать приверженность занимающихся идее здорового образа жизни;
- способствовать развитию физических, интеллектуальных и нравственных способностей занимающихся, достижению ими уровня спортивных успехов, соответствующих их способностям.

РАЗДЕЛ 1. ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКИЙ

1.1. Справка-анализ

Государственное бюджетное учреждение дополнительного образования «Спортивная школа олимпийского резерва Курчалоевского района».

Сокращенное наименование: ГБУ ДО «СШОР Курчалоевского района».

Тип организации: учреждение дополнительного образования.

Вид организации: спортивная школа.

Организационно-правовая форма: бюджетное учреждение.

Учредитель учреждения – Министерство Чеченской Республики по физической культуре и спорту.

Год основания учреждения: 2000 год.

Место нахождения: 366329, Чеченская Республика, Курчалоевский район, г. Курчалой, пр-кт. Кадырова, 60.

Юридический адрес: 366329, Чеченская Республика, Курчалоевский район, г. Курчалой, пр-кт. Кадырова, 60.

Телефон-факс: 8(928) 089-43-62.

Официальный сайт: http://kurchaloy-dssh.ru/.

E-mail: kurchaloydss@mail.ru.

Лицензирование: бессрочная лицензия на осуществление образовательной деятельности от 21.07.2023 г. № Л035-01275-20/00665752.

Адреса осуществления образовательной деятельности по заключенным договорам безвозмездного пользования:

- МБОУ «Майртупская средняя школа №1» (Курчалоевский район, с. Майртуп, ул. А.Х. Кадырова д. 64).;
- МБОУ «Бачи-Юртовская средняя школа №4» (Курчалоевский район, с. Бачи-Юрт, ул. Г.Д. Дугуева д.4).;
- МБОУ «Майртупская средняя школа №3» (Курчалоевский район, с. Майртуп, ул. А. Шерипова д.23).;
- МБОУ «Бачи-Юртовская средняя школа №2» (Курчалоевский район, с. Бачи-Юрт, ул. А.Х. Кадырова д.97/А).;
- МБОУ «Цоци-Юртовская средняя школа №2» (Курчалоевский район, с. Цоци-Юрт, ул. Б.Э. Эдиева д.41а).;
- МБОУ «Цоци-Юртовская средняя школа №3» (Курчалоевский район, с. Цоци-Юрт, ул. А.А. Кадырова д. 67а).;
- МБОУ «Ялхой-Мохковская средняя школа» (Курчалоевский район, с. Ялхой-Мохк ул. Р.Р. Шидиева д.1).;
- МБОУ «Ахкинчу-Барзоевская средняя школа имени С.У. Эбиева» (Курчалоевский район, с.Ахкинчу-Барзой ул. А.А. Кадырова д.7).;
- Физкультурно-спортивный комплекс «Ахмат Клуб» (Курчалоевский район, с. Гелдаган, ул. Р.Х. Исраилова д.11).;

- Физкультурно-спортивный комплекс имени «Э.Р. Кадырова» (Курчалоевский район, г. Курчалой, ул. Спортивная д. 2А).

Руководитель учреждения: Байалиев Вахит Бучумович

Деятельность учреждения регламентируется Уставом, утвержденным на основании Распоряжения Правительства Чеченской Республики от 21.05.2024 № 648-МБ «О переименовании учреждений, подведомственных Министерству

Чеченской Республики по физической культуре, спорту и молодежной политике, и внесении изменений в распоряжение Правительства Чеченской Республики от 15 сентября 2016 года № 243-р»

Источники финансирования: бюджет.

Основные локальные акты Учреждения

Правила внутреннего трудового распорядка государственного бюджетного учреждения дополнительного образования «Спортивная школа олимпийского резерва Курчалоевского района»;

Кодекс этики государственного бюджетного учреждения дополнительного образования «Спортивная школа олимпийского резерва Курчалоевского района»;

Положение об оплате труда государственного бюджетного учреждения дополнительного образования «Спортивная школа олимпийского резерва Курчалоевского района»;

Положение о материальном стимулировании работников государственного бюджетного учреждения дополнительного образования «Спортивная школа олимпийского резерва Курчалоевского района»;

Положение об обработке и защите персональных данных учащихся и работников государственного бюджетного учреждения дополнительного образования «Спортивная школа олимпийского резерва Курчалоевского района»;

Положение о показателях и критериях эффективности деятельности работников и порядке их применения государственного бюджетного учреждения дополнительного образования «Спортивная школа олимпийского резерва Курчалоевского района»;

Положение об Общем собрании работников государственного бюджетного учреждения дополнительного образования «Спортивная школа олимпийского резерва Курчалоевского района»;

Учетная политика учреждения;

Положение о Педагогическом совете государственного бюджетного учреждения дополнительного образования «Спортивная школа олимпийского резерва Курчалоевского района»;

Положение о Тренерском совете государственного бюджетного учреждения дополнительного образования «Спортивная школа олимпийского резерва Курчалоевского района»;

Положение о порядке разработки, утверждения, актуализации дополнительных образовательных программ спортивной подготовки;

Положение о правилах приема обучающихся в государственное бюджетное учреждение дополнительного образования «Спортивная школа олимпийского резерва Курчалоевского района»;

Положение о работе приемной комиссии государственного бюджетного учреждения дополнительного образования «Спортивная школа олимпийского резерва Курчалоевского района»;

Положение о порядке и основаниях перевода, отчисления и восстановления обучающихся;

Положение о работе апелляционной комиссии;

Положение об организации промежуточной и итоговой аттестации обучающихся;

Положение о порядке оформления возникновения, приостановления и прекращения образовательных отношений между ГБУ ДО «СШОР Курчалоевского района» и обучающимися и (или) родителями (законными представителями) несовершеннолетних обучающихся;

Положение о журнале учета тренировочных занятий;

Положение о комиссии по урегулированию споров между участниками образовательных отношений в ГБУ ДО «СШОР Курчалоевского района»;

Положение о режиме занятий обучающихся;

Положение о личных делах обучающихся;

Положение о языке обучения;

Положение о порядке расследования и учете несчастных случаев с обучающимися во время пребывания в ГБУ ДО «СШОР Курчалоевского района»;

Положение о порядке присвоения (подтверждения) спортивных разрядов;

Положение об официальном сайте;

Положение об учебно-тренировочных мероприятиях и выездах на спортивные соревнования для обучающихся в ГБУ ДО «СШОР Курчалоевского района».

Учреждение реализует следующие виды дополнительных общеобразовательных программ:

- дополнительная образовательная программа спортивной подготовки по виду спорта «Бокс»;
- дополнительная образовательная программа спортивной подготовки по виду спорта «Спортивная борьба»;
- дополнительная образовательная программа спортивной подготовки по виду спорта «Футбол»;
- дополнительная образовательная программа спортивной подготовки по виду спорта «каратэ».

1.2. Общие сведения об образовательной организации

ГБУ ДО "СШОР Курчалоевского района" реализует дополнительные образовательные программы спортивной подготовки в соответствии с Федеральными стандартами спортивной подготовки по видам спорта. Количество обучающихся составляет 1229 человек.

Комплектование групп обучающихся в Учреждении производится в начале учебно-тренировочного года, который начинается: 01 января и длиться 52 календарных недели. Заявление для прохождения вступительного отбора, поступающие могут подать: через личный кабинет «Государственные услуги», через сайт Учреждения, заполнив форму заявки или записаться лично.

Возраст поступающих определяется федеральными стандартами спортивной подготовки по виду спорта: спортивная борьба, бокс, каратэ и футбол.

Наличие свободных мест определяется предельной наполняемостью групп и санитарно-гигиеническими нормами.

Занятия в Учреждении проходят на бесплатной основе, запись происходит по желанию родителя или ребенка, поэтому контингент детей разнообразен.

Учреждение организует работу с обучающимися круглогодично. Учебно- тренировочные занятия проводятся в соответствии с годовым учебно-тренировочным планом и дополнительными образовательными программами спортивной подготовки по видам спорта.

Определение уровня освоения обучающимися дополнительной образовательной программы спортивной подготовки по виду спорта проводится на основании мониторинга образовательной и воспитательной деятельности. Перевод обучающихся по годам обучения на всех этапах многолетней подготовки осуществляется при условии положительной динамики спортивных показателей и освоении программы соответствующего года и этапа подготовки, и на выполнении контрольно-переводных нормативов в конце учебно-тренировочного года.

Расписание учебно-тренировочных занятий составляется на учебный год с учетом кадрового обеспечения, возможностей спортивных сооружений их загруженности и пропускной способности. В связи с производственной необходимостью вносятся оперативные изменения и дополнения. Недельный режим учебно-тренировочной работы является максимальным и устанавливается в зависимости от специфики вида спорта, периода задач и подготовки. Учебные группы всех отделений закрепляются за тренерами - преподавателями на весь период обучения.

Основными формами организации учебно-тренировочного процесса являются:

- учебно-тренировочные занятия;
- участие в соревнованиях, учебно-тренировочных мероприятиях;
- групповые учебно-тренировочные и теоретические занятия;
- работа по индивидуальным планам;

- тестирование и методический контроль;
- судейская и инструкторская практика;
- медико-восстановительные мероприятия, медицинский контроль.

1.3. Контингент обучающихся и характеристика организации учебно-тренировочного процесса

Общая численность обучающихся в 2026 году- 1229 человек.
Обучение осуществляется на бюджетной основе в соответствии с государственным заданием. Количество обучающихся по отделениям:

Отделение	Этапы подготовки				
	СОГ	НП	УТ	СС	ВСМ
Спортивная борьба	20	710	72	10	4
Бокс	20	216	51	0	0
Карате	20	18	0	0	0
Футбол	20	54	14	0	0
Итого	80	998	137	10	4

Количество обучающихся по возрасту:

Возраст	Численность					
	СОГ	НП	УТ	СС	ВСМ	всего
7-9 лет	2	45	2	0	0	47
10-14 лет	34	334	4	0	0	338
15-17 лет	10	292	32	0	0	324
18-21	22	192	57	4	0	253
22 и старше	12	135	42	6	4	187
Итого:	80	998	137	10	4	1229

Анализ контингента по годам обучения показывает, что в сравнении с предыдущими годами ежегодно увеличивается количество детей, занимающихся в учреждении. Эти данные позволяют говорить о том, что обучающихся и их представителей удовлетворяют предоставляемые услуги, и они получают услугу на протяжении нескольких лет.

Результативность спортсменов

Из года в год спортивная школа стремится к улучшению результативности выступлений обучающихся. Воспитанники ГБУ ДО "СШОР Курчалоевского района" неоднократные победители различного уровня соревнований.

Выступления воспитанников школы — количество медалей 2023-2025 годах

год	Первенство Субъекта	Первенство России, Всероссийские соревнования
2023	70	9
2024	50	11
2025	59	5

Одним из показателей успешной работы учреждения является наличие спортивных разрядов и званий у спортсменов.

	2023	2024	2025
1 спортивный разряд		2	
КМС	6		12
МС/МСМК	2	3	

1.4. Характеристика тренерско-преподавательских кадров

Одним из самых важных фактором обеспечения высокого качества подготовки спортсменов ГБУ ДО "СШОР Курчалоевского района" является укомплектованность кадрами и стабильность коллектива.

В коллективе работают: 1 «Заслуженный тренер Чеченской Республики», 4 «Заслуженный работник Чеченской Республики по физической культуре и спорту», 12 Мастеров спорта России.

2023	2024	2025
Тренерский состав 31 тренеров-преподавателей; Имеют высшую квалификационную категорию – 3 первую квалификационную категорию – 17 вторую квалификационную категорию – 11	Тренерский состав 30 тренеров-преподавателей; Имеют высшую квалификационную категорию – 3 первую квалификационную категорию – 17 вторую квалификационную категорию – 10	Тренерский состав 29 тренеров-преподавателей; Имеют высшую квалификационную категорию – 2 первую квалификационную категорию – 15 вторую квалификационную категорию – 12

Занятия с начинающими обучающимися и подготовку квалифицированных обучающихся проводят тренеры-преподаватели, из них:

- 2 тренера-преподавателя имеют высшую квалификационную категорию;
- 15 тренеров-преподавателей имеют первую квалификационную категорию.

За период 2023-2026 г. все тренеры- преподаватели прошли курсы повышения квалификации.

Проведённый анализ структуры кадрового состава спортивной школы позволяет констатировать, что в учреждении трудится стабильный, профессионально подготовленный коллектив. Большинство тренеров-преподавателей ориентированы на достижение высоких профессиональных результатов, позитивно настроены на работу,

систематически занимаются самообразованием, направленной на повышение методического уровня, с использованием элементов современных образовательных технологий. Активная самообразовательная деятельность является основой любого непрерывного образования. Самообразование представляет собой постоянный и существенный компонент процесса самосовершенствования специалиста, его личностного и профессионального роста.

1.5. Программно-методическое обеспечение образовательного процесса

В ГБУ ДО "СШОР Курчалоевского района" организация методической работы является одной из самых важных задач руководства и учебной части. В Учреждении методическое обеспечение ведется по следующим направлениям:

- осуществляет обмен опытом и повышение профессионального уровня педагогических кадров;
- организует разработку нового содержания и новых образовательных технологий для спортивного отделения;
- осуществляет методическое и информационное обеспечение деятельности обучающихся;
- оказывает организационно-методическую помощь образовательным учреждениям города в развитии и пропаганде спортивной направленности;
- осуществляет воспитательную работу: культурно-нравственное воспитание, патриотическое воспитание, воспитание здорового образа жизни;
- принимает участие в организации и проведении спортивно-массовых мероприятий различного уровня (соревнования, турниры, первенства, семинары и т.д.), обеспечивающих мониторинг и развитие различных направлений спортивной деятельности обучающихся;
- организует работу по выявлению и поддержке одаренных и талантливых обучающихся;
- выявляет, изучает, обобщает и распространяет опыт работы тренеров – преподавателей;
-формирует банк результатов спортивной деятельности обучающихся, организует пропаганду достижений в спорте, в том числе и средствами массовой информации;
-организует работу в период учебно-тренировочных сборов, организует иную деятельность, не противоречащую законодательству Российской Федерации и направленную на выполнение Учреждением уставных задач.

1.6. Материально-техническое база учреждения

ГБУ ДО «СШОР Курчалоевского района» находится по адресу: Чеченская Республика, Курчалоевский район, г. Курчалой, пр-кт. Кадырова, 60.

Учреждение имеет необходимую материально-техническую базу для осуществления образовательной деятельности. Материально технические условия, созданные в Учреждении, обеспечивают реализацию образовательных программ, соответствуют санитарно-эпидемиологическим правилам и нормативам.

Административные помещения (6 кабинетов). Техника для ведения документооборота: компьютер – 12 шт. и многофункциональное устройство – 5 шт.

Так же образовательный процесс осуществляется на базах 8 общеобразовательных школ Курчалоевского района Чеченской Республики и 2 спортивных объектов на основании Договоров безвозмездного пользования.

Спортивная школа и общеобразовательные учреждения на базе которых проводятся регулярные занятия оснащены необходимым оборудованием, инвентарем и техникой необходимой для осуществления образовательного и воспитательного процесса. Техническое оснащение спортивной школы позволяет на современном уровне решать проблемы управления (подготовка деловых писем и бумаг, распространение инструктивных и методических материалов, информирование субъектов образовательного процесса, обеспечение учебных занятий печатными дидактическими и другими материалами, применять информационные технологии в образовательном процессе.

Спортивное учреждение оснащено необходимым оборудованием для доступа административного и педагогического персонала к информационно телекоммуникационным сетям и расширению локальной сети пользователей интернет. Своевременно обслуживается и поддерживается в надлежащем техническом состоянии имеющаяся в учреждении компьютерная и другая оргтехника, при необходимости приобретается и обновляется лицензионное программное обеспечение

Спортивные залы соответствуют санитарно-эпидемиологическим нормам, правилам противопожарного режима и охраны труда.

Для эффективности образовательного процесса созданы все условия для творческого, физического и интеллектуального развития обучающихся. Финансово-экономическая деятельность в спортивной школе строится в соответствии с планом финансово-хозяйственной деятельности. Все плановые показатели выполняются в полном объеме. ГБУ ДО «СШОР Курчалоевского района» самостоятельно осуществляет финансово - хозяйственную деятельность, имеет самостоятельный баланс и расчетный счет.

Источник формирования финансовых средств спортивной школы являются:

- бюджетные и внебюджетные средства;
- добровольные пожертвования родителей и других физических лиц;

На основе финансово-хозяйственной деятельности происходит совершенствование материально-технической базы: приобретение спортивного инвентаря, благоустройство территории, текущий ремонт помещений и т.д.

1.7. Система управления Учреждением

Управление осуществляется в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, на принципах демократичности, открытости, приоритета общечеловеческих ценностей, охраны жизни и здоровья человека, свободного развития личности.

1.8. Проблемно-ориентированный анализ учреждения

Проблемно-ориентированный анализ, проведенный в Учреждении, выявил ряд ключевых проблем, которые необходимо решать при переводе ее на новый этап развития. Определение проблем рассматривалось в контексте стратегического планирования, как итог между достигнутыми результатами спортивной школы и требуемыми, желаемыми в будущем. Выявление значимых для Учреждения проблем происходило посредством экспертной оценки и группового обсуждения, в которых приняли участие тренеры- преподаватели, специалисты и администрация Учреждения.

В последние годы произошли позитивные сдвиги в развитии детско - юношеского спорта, но изменившиеся социально-экономические, политические условия осложняют работу Учреждения. Проблемы есть: кадровая, материально- техническая, финансовая. Эти проблемы должны решаться учреждениями совместно усилиями всех заинтересованных организаций, ведомств.

Для этого необходимо:

- Развивать социальное партнерство с образовательными учреждениями разного уровня, в том числе с учебными учреждениями, комитетом по физкультуре и спорту, с институтом развития образования, министерством по физической культуре и спорту.
- Повышать профессиональное мастерство педагогических работников.
- Усовершенствовать систему методического обеспечения, медицинского сопровождения в учреждении, ИКТ-сопровождения.
- Развивать и совершенствовать материально-техническую базу Учреждения.

Так же сегодня все еще остается острой проблема состояния здоровья населения и подростков, в частности. Среди детей и подростков сформировались устойчивые негативные тенденции: увеличилось количество подростков и молодежи, злоупотребляющих курением. Наблюдается снижение уровня физической подготовленности молодых людей, отсутствие потребности в регулярных занятиях физкультурой и

спортом. Увеличился рост заболеваемости подростков по всем классам заболеваний, остается высокая доля учащихся и студенческой молодежи, отнесенных по состоянию здоровья к специальной медицинской группе, вызывает как фактор национальной безопасности состояние здоровья призывников.

Установка на разностороннее развитие личности, «здоровьесберегающие» технологии в работе Учреждения предполагает овладение обучающимися, с одной стороны, основами физической культуры, слагаемыми которой являются крепкое здоровье, хорошее физическое развитие, оптимальный уровень двигательных способностей, знания и навыки в области физическо1 культуры, мотивы и освоенные способы (умения) осуществлять физкультурно-оздоровительную и спортивную деятельность, а с другой - формирование интеллектуальной, волевой и эмоциональной сфер обучающегося, его потребностей.

Государством определена стратегическая цель модернизации в области дополнительного образования, в которой подчеркивается, что современной школе нужна концепция эстетического образования с духовно-нравственными акцентами, ориентацией на творческое развитие и создание условий для самореализации возможностей и природного дара каждого ребенка и подрастающего поколения, всестороннему развитию интеллектуального потенциала спортсменов, формированию потребности к саморазвитию и самообучению через приобщение к спорту, культуре и прекрасному.

Дополнительное образование характеризуется как сфера, объективно объединяющая в единый процесс воспитание, обучение и развитие личности.

Цель дополнительного образования - выявление и развитие способностей каждого спортсмена, формирование духовно богатой, свободной, физически здоровой, творчески мыслящей, социально активной личности, обладающей прочными знаниями, ориентированной на высокие нравственные ценности, способной впоследствии на участие в социальном и духовном развитии общества.

Данные цели и задачи, стоящие перед учреждениями дополнительного образования в области физической культуры и спорта, легли в основу Программы развития ГБУ ДО «СШОР Курчалоевского района» на 2026-2030 гг., которая определяет стратегические приоритеты развития учреждения, основные направления, ресурсы и мероприятия по их реализации.

Программа развития ГБУ ДО «СШОР Курчалоевского района» на 2026-2030 годы (далее по тексту - Программа) разработана в соответствии с приоритетами государственной политики в области развития физической культуры и спорта и является локальным нормативным актом ГБУ ДО «СШОР Курчалоевского района» (далее по тексту – «СШОР Курчалоевского района»).

Программа представляет собой долгосрочный нормативно управленческий документ, характеризующий имеющиеся достижения и проблемы, главные цели, задачи и направления учебно-воспитательного процесса, особенности ресурсного обеспечения педагогического процесса и его инновационных преобразований, основные планируемые цели, сроки и технологии их реализации для образовательного учреждения. Настоящая Программа развития (2026-2030гг.) развивает основные идеи на новом этапе развития.

Программа развития предназначена для удовлетворения потребностей:
- *обучающегося* - в освоении познавательных и ценностных основ личности; в расширении познавательного и культурного пространства, в широком общении, в самопознании, самореализации;
- *родителей* - в получении их детьми и спортсменами взрослой категорий качественного образования, сохранении здоровья, в развитии способностей обучающихся, в создании комфортной психологической ситуации в спортивной школе с учетом индивидуальных особенностей;
- *социальных партнеров* - в формировании здорового поколения современно мыслящих, образованных молодых людей, способных к сохранению и воспроизведению культуры в различных направлениях деятельности.

Программа представляет собой основные стратегические направления работы по созданию условий для перспективного развития спортивной школы, обеспечивающих повышение качества обучения и воспитания обучающихся, формирование их компетенций в интеллектуальной, творческой, коммуникационной, информационной сферах. В настоящее время работа Школы ориентирована на создание условий для решения таких значимых задач российского образования, как воспитание важнейших качеств личности: инициативности, способности творчески мыслить и находить нестандартные решения, готовности обучаться в течение всей жизни.

Программа является основанием для принятия конкретных решений всеми субъектами образовательного процесса. Реализация Программы предполагает консолидацию усилий администрации, педагогического коллектива, обучающихся и родителей (законных представителей). При разработке Программы учтены предложения педагогического коллектива, родителей (законных представителей), обучающихся.

РАЗДЕЛ II. КОНЦЕПЦИЯ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

2.1. Цели и задачи программы развития

Формировании культуры и ценностей здорового образа жизни как основы устойчивого развития общества и качества жизни населения;

Создании необходимых условий для поступательного развития сферы физической культуры и спорта.

Стратегия развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2030 года определяет видение развития нашего государства как ведущей мировой спортивной державы, граждане которой ведут здоровый образ жизни и активно вовлечены в массовой спорт, с экономически стабильным профессиональным спортом, высоким авторитетом на международной спортивной арене и нулевой терпимостью к допингу.

Исходя из предлагаемого подхода, концепция развития ГБУ ДО "СШОР Курчалоевского района" ориентирована на решение следующих задач по направлениям:

Спорт высших достижений.

Цель: создание оптимальных условий для успешного развития спортсменов

Основные задачи:

- привлечение внимания общественности к проблемам и нуждам;
- повышение уровня научно-методического и медико-биологического;
- обеспечения обучающихся учреждения с использованием анализа действующего медицинского обеспечения обобщение проблемных вопросов при проведении восстановительных процедур подготовка и реализация предложении;
- увеличение количества победителей и призеров соревнований регионального, всероссийского международного уровней
- увеличение количества разрядников, КМС и мастеров спорта России;
- разработка и реализация плана подготовки к чемпионатам и первенствам России;
- развитие материально-технической базы учреждения, анализ проблемных вопросов, возникающих при организации и проведении учебно-тренировочных занятий по развиваемому виду спорта;
- совершенствование системы подготовки спортсменов - кандидатов в основной состав сборной Российской Федерации;
- повышение уровня профессионального мастерства тренерско - преподавательского состава в подготовки спортсменов высшего звена.

Подготовка спортивного резерва

Цель: Создание условий для селекции и подготовки одаренных детей и подростков для

включения в составы сборных команд Санкт-Петербурга и России по видам спорта.

Основные задачи:

- проведение анализа тренировочных мероприятий и выполнения, поставленных задач на соревнованиях;

- внедрение в практику подготовки обучающихся научно обоснованной системы спортивной ориентации и оценки перспективности молодых спортсменов;
- создание системы медицинского контроля тренировочных занятий;
- содействие созданию условий для эффективной работы по проведению спарринговв, боевых практик, матчевых встреч, совместных тренировок с привлечением спортсменов из ведущих спортивных школ Чеченской Республики;
- привлечение молодых специалистов тренеров-преподавателей в учреждение, а также повышение их физкультурно-оздоровительная работа по месту жительства граждан как массовое привлечение детей в учреждение;
- развивать эффективную систему пропаганды здорового образа жизни населения, борьбу с наркоманией и другими негативными явлениями;
- создать систему спортивно-массовых мероприятий;
- информирование и привлечение зрителей на спортивные мероприятия, проводимые в соответствии с календарным планом учреждения.

Развитие сети спортивных сооружений
Цель: содействие развитию материально-технической базы для развиваемых в учреждении видов спорта.
Основные задачи:
- определить уровень необходимого материально-технического обеспечения для видов спорта;
- инициировать разработку правового и нормативного обеспечения эффективной эксплуатации и развития материально-технической базы;
- содействовать модернизации технологического оборудования спортивных сооружений;

Медицинское обеспечение
Цель: создание эффективной системы медицинского обеспечения и врачебного контроля
за обучающимися на базе физкультурно-спортивных диспансеров.
Основные задачи:
- содействовать повышению квалификации специалистов по спортивной медицине; использовать современные средства диагностики, лечения и реабилитации обучающихся;
- усилить медицинский контроль учебно-тренировочных мероприятиях, в ходе учебно-тренировочного процесса.

Цифровизация, информационно-коммуникационное обеспечение
Цель: единая открытая цифровая экосистема, объединяющей органы власти, спортивные федерации, спортивные школы, тренеров - преподавателей, обучающихся и родителей

Основные задачи:
- использование цифровых систем «ГИС ФКиС» для поиска и сопровождения спортивных талантов, выявления предрасположенности к высоким достижениям на ранних этапах, достижения прозрачности подготовки аналитики спортсменов;
- создание для обучающихся цифрового профиля;
- увеличение эффективности и скорости принятия управленческих решений с использованием цифровых технологий;
- формирование единого плана спортивных соревнований, присвоения спортивных разрядов и званий, механизм записи в спортивные организации с использованием цифровых технологий.

2.2. Ожидаемый результаты реализации программы развития

Программа развития предполагает, что в результате реализации система учреждения будет обладать следующими характеристиками модели спортивной школы олимпийского резерва:
- ориентированность на человека - формирование навыков и умений в сфере физической культуры и спорта, прежде всего для сохранения здоровья, обеспечения физического и духовного благополучия;
- доступность адаптация территорий, сооружений и помещений для максимального удовлетворения всех категорий граждан в занятиях физической культурой и спортом;
- неразрывность гармоничное существование всех видов физической активности, их паритетное взаимодействие, взаимозависимость и взаимодополняемость, а также активная интеграция в жизнь общества;
- партнерство - учет региональных особенностей развития физической культуры и спорта, формирование согласованных интересов и равного сотрудничества, направленных на устойчивое развитие сферы физической культуры и спорта;
- прозрачность - свободный доступ к информации, открытые и двусторонние коммуникации. безопасность - обеспечение надежного функционирования объектов порта, механизмов и систем защиты участников учебно-тренировочного процесса;
- занятий физической культурой, спортивных соревнований и других массовых спортивных мероприятий;
- равенство - возможность для занятий физической культурой и спортом для всех;
- категорий и групп граждан вне зависимости от возраста, пола, социального статуса и места жительства;
- свобода выбора обеспечение многообразия видов физической культуры и спорта, предоставляющих человеку широкие возможности самореализации и их доступности;
- открытость - открытая к участию родительской и профессиональной общественности в организации уклада школьной жизни, общественно

государственном управлении, обеспечивающая информационную доступность субъекта образовательных отношений, имеющая устойчивые связи с внешними социальными партнерами.

III. МЕХАНИЗМЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

3.1. Сроки и этапы реализации программы

Этап, сроки	Задачи	Мероприятия
Первый этап Ориентировочный (2026-2027 гг.)	Выявление перспективных направлений развития школы и моделирование ее нового качественного состояния в условиях модернизации региональной системы спортивной подготовки.	Теоретический анализ состояния региональной системы спортивной подготовки. Разработка программы развития школы. Распределение ответственных за раз работку и реализацию направлений программы развития.
Второй этап Подготовительный (2027-2028 гг.)	Разработка, согласование, совершенствование моделей, планов и программ деятельности СШОР в соответствии с целями и задачами развития на всех уровнях управления. Совершенствование реализации программ спортивной подготовки.	Разработка проектов по отдельным инновационным направлениям, связанным с работой по укреплению и сохранению здоровья занимающихся, их физическому развитию. Начало модернизации материально технической базы в части обеспечения спортивным инвентарем и оборудованием. Подбор, повышение квалификации кадров. Обновление локальной нормативно-правовой базы учреждения в соответствии с локальными актами муниципального образования и региона. Создание системы ресурсного обеспечения программы развития.

Третий этап Основной (2028-2030 гг.)	Отработка и корректировка планов деятельности СШОР в соответствии с целями и задачами развития.	Продолжение модернизации материально-технической базы. Совершенствование системы ресурсного обеспечения. Корректировка действий.
Четвертый этап Итоговый (-2030 г.)	Обобщение наработанного педагогического опыта по реализации программных целей и задач. Подведение итогов реализации программных целей и задач. Распространение опыта.	Анализ достигнутых результатов и определение перспектив дальнейшего развития школы. Представление и распространение опыта реализации программы развития. Разработка дальнейших шагов по совершенствованию процесса спортивной подготовки СШОР. Разработка новой программы развития школы на основе анализа.

3.2. Управление процессом реализации программы

Функции управления	Содержание деятельности
Информационно-аналитическая	Формирование банка данных о передовом тренерском опыте, новых исследованиях в области актуальных проблем, научно-методического материала о состоянии работы в школе.
Мотивационно-целевая	Определение целей совместно с педагогическим советом, родителями и т.д. по деятельности учреждения и отдельных тренеров-преподавателей, направленной на реализацию Программы.
Планово-прогностическая	Совместно с педагогическим советом школы прогнозирование, планирование организации и содержания деятельности учреждения.
Организационно-исполнительская	Организация выполнения плана, программ, осуществление повышения квалификации тренеров-преподавателей.
Контрольно-оценочная	Осуществление внутришкольного контроля и

	оценка состояния всех направлений процесса спортивной подготовки.
Регулятивно-коррекционная	Обеспечение поддержания системы процесса спортивной подготовки в соответствии с программой, устранение нежелательных отклонений в работе.

3.3. Контроль за исполнение программы

1. Контроль за реализацией

Программы развития на 2026–2030 годы осуществляется в целях обеспечения ее соответствия стратегическим целям, своевременной корректировки мероприятий и эффективного расходования бюджетных и внебюджетных средств. Система контроля базируется на принципах регулярности, объективности и прозрачности.

2. Субъекты контроля (ответственные лица и органы)

• Директор спортивной школы: несет персональную ответственность за ход и результаты реализации Программы в целом.

• Заместитель директора по спортивной подготовке: осуществляет оперативный контроль за выполнением разделов, касающихся тренировочного процесса, соревновательной деятельности и выполнения индивидуальных планов спортсменов.

• Заместитель директора по административно-хозяйственной части (АХЧ): контролирует мероприятия по модернизации инфраструктуры и закупке инвентаря.

• Педагогический совет и Методический совет школы: рассматривают промежуточные итоги на ежегодных расширенных заседаниях, оценивают качество методических разработок и выполнение образовательных программ.

3. Периодичность и формы контроля

•Ежемесячно: Оперативные совещания при директоре. Анализ выполнения планов комплектования групп и посещаемости.

•Ежеквартально: Мониторинг освоения бюджета. Проверка состояния материально-технической базы.

•1 раз в полугодие: Отчет тренеров-преподавателей о выполнении индивидуальных планов подготовки спортсменов (ИПП). Контрольные нормативы (приемные и переводные).

•Ежегодно (январь): Промежуточный мониторинг: публичный отчет перед родительской общественностью и учредителем.

•Ежегодно (декабрь): Итоговый годовой отчет: анализ достижения целевых индикаторов (KPI) за отчетный год.

• 2030 год: Итоговая аттестация Программы: комплексная оценка эффективности за весь пятилетний период.

4. Механизмы сбора и анализа информации

• Автоматизированный сбор: использование модуля «Спорт» в системе Электронного документооборота (ЭД), выгрузка данных из электронных журналов тренировочного процесса.

• Статистическая отчетность: формы федерального статистического наблюдения (5-ФК, 1-ДОП).

• Анкетирование: ежегодные опросы удовлетворенности родителей, спортсменов и тренеров условиями подготовки.

• Сверка данных: сопоставление плановых и фактических значений целевых индикаторов (KPI), утвержденных в Паспорте Программы.

5. Управленческие решения по результатам контроля

По итогам каждого этапа контроля директор школы вправе принимать следующие решения:

• О поощрении руководителей направлений и тренеров, обеспечивших перевыполнение плановых показателей.

• О перераспределении финансовых и кадровых ресурсов в пользу приоритетных направлений (например, переброска средств со статьи «командировки» на статью «закупка инвентаря» при острой необходимости).

• О внесении изменений в календарный план спортивно-массовых мероприятий.

• О корректировке дорожной карты Программы (изменение сроков реализации мероприятий, не влияющее на достижение конечных целей).

• О применении мер дисциплинарного взыскания в случае систематического невыполнения плановых показателей.

• Об инициировании служебных проверок в случае выявления нецелевого расходования средств.

6. Информационная открытость

Краткие результаты промежуточного и итогового контроля ежегодно (не позднее 1 марта года, следующего за отчетным) публикуются в виде публичного доклада на официальном сайте спортивной школы в разделе «Документы» для обеспечения открытости деятельности учреждения перед обществом и учредителем.